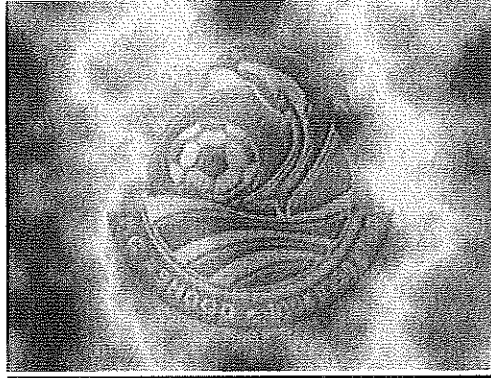


## תאור פעילות המועדון עונה 2018/2017



### עמותת מועדון ספורט אשדוד.

#### רקע כללי

בעיר אשדוד 230,000 תושבים, הוכרזה כעיר החמישית בגודלה בישראל ואחת הערים החשובות והמעניינות ביותר בישראל תודות למיקומה הגיאוגרפי, לנמל שלה, למערכת הכבישים המשוכללת, מסילת רכבת ותשתיות המים, חשמל, אנרגיה והמתכת שלה. כמו גם, אזורי התעשייה הנרחבים שלה הנפרשים על פני 3 אזורי תעשייה שונים. נמל אשדוד הינו הגדול והמשמעותי ביותר בים התיכון ובעתיד הקרוב ישנה תחזית צמיחה נוספת.

#### אופן ההתאגדות - מועדון ספורט אשדוד

מועדון ספורט אשדוד מאוגד תחת עמותה רשומה שמספרה : ע"ר – 580046829 העמותה פועלת מתוך מטרה "לקדם את הספורט הייצוגי בעיר אשדוד". במשך השנים, הורחבה פעילות העמותה (בד בבד עם התרחבותה של העיר אשדוד) והיא הפכה לגוף מרכזי וחשוב בפיתוח הספורט בכלל וענף הכדורגל בפרט בעיר. בשנים האחרונות, כאמור לעיל, משתתפים בפעילויות העמותה אלפי ילדים ובני נוער תושבי העיר. כאן המקום לציין כי העמותה חרטה על דגלה ליישם ולהצעיד את קבוצת הכדורגל העיקרית הבכירה והיחידה אשר נתבקשה לפעול בחסות העירייה במסגרת הסכם איחוד שנחתם בין קבוצות הפועל, מכבי והעירייה בשנת 1999 ובמסגרתו סיכמו הצדדים כי תפעל קבוצה אחת "חזקה" בעיר אשדוד אליה יוקצו המשאבים כדי להשיג את המטרה לפיה העיר אשדוד תיוצג בליגה הבכירה לכדורגל ולפיכך החל מ-1999 ועד לשנת 2015 שיחקה הקבוצה המאוחדת בליגת העל לכדורגל באופן רצוף וכתישג חסר תקדים בכדורגל הישראלי.

## היקף התקציב

היקף התקציב העונתי של המועדון הינו סביב ה 16 מיליון ₪ בעונה כאשר עלות הפעילות בעונת 17/18 הסתכמה ב כ 25 מיליון ₪. עלות הפעילות מומנה מהכנסות העמותה שמקורם ממכירת זכויות שחקנים .

## מדיניות הרכש.

מדיניות הרכש של המועדון הינה בראשונה התאמה מנטאלית למדיניות המועדון לפיה ישחקו בו שחקנים צעירים ויזכו תמיד להזדמנות ותנאים נאותים כדי להביא לידי ביטוי את הכישרון שלהם ולהתקדם . רכש השחקנים יבוצע בעצת הצוות המקצועי , שמירה על צעירי המועדון והחתמת שחקנים צעירים בעלי פוטנציאל קידום.

## מדיניות הנוער – מס אשדוד .

מועדון ספורט אשדוד אינה עוד קבוצת ספורט שמטרתה להתחרות בליגות הרלוונטיות ולהגיע לכמה שיותר הישגים. העמותה תרטה על דגלה ערכים של קידום חברתי וקידום תכנים חיוביים כחלק בלתי נפרד מפעילותה. העמותה רואה בענף הכדורגל משמעות רבות, לא רק בהיבטים הישירים, הספורטיביים והבריאותיים של הפעילות הספורטיבית, אלא גם בהיבטים הקהילתיים, והחינוכיים הנוגעים לקידום ילדים וצעירים תושבי העיר.

מלבד היותה גוף חברתי חינוכי המפעיל עשרות קבוצות ילדים ונוער ומעניק מסגרת לאלפי ילדים תושבי העיר, מפעילה העמותה כאמור גם קבוצת ספורט בוגרים מקצוענית המייצגת את העיר אשדוד אשר במרבית שנותיה השתתפה בליגת העל בכדורגל והביאה גאווה והישגים .

פעילות העמותה משך כל שנותיה תרמה רבות לעיר אשדוד, לילדי ונערי אשדוד, בין השאר בתחומים הבאים :

- א. הרחקת נערים בסיכון וממשפחות קשות יום מן הרחוב.
- ב. גיבוש זהות לתושבי אשדוד סביב נושא הספורט.
- ג. קיום פעילות חיובית, בריאה ותחרותית לילדי ונערי העיר.
- ד. קידום העיר אשדוד הן בארץ והן בעולם.
- ה. קידום תחום הספורט בעיר אשדוד בארץ ובכלל.

## פעילות הקבוצות במתנס"ים.

ברחבי העיר אשדוד פועלים כ 9 מתנס"ים ואשר בהם מפעילה עמותת מס אשדוד פעילות קבוצות הילדים , מעניקה את הידע המקצועי ויסודות הכדורגל לגילאי הילדים באמצעות מאמנים בעלי ידע מקצועי המועסקים בעמותת מס אשדוד. בפעילות זו רשומים כ 500 ילדים פעילים.

### מחלקת בית הספר לכדורגל.

בביה"ס לכדורגל פעילים כ 450 ילדים המתאמנים כ 2/3 פעמים בשבוע במתקן האימונים העירוני רובע ב' באשדוד כל הידע המקצועי ניתן ע"י המאמנים והצוות המקצועי המועסק ע"י עמותת מס אשדוד.

### קבוצות הליגה לילדים נערים ונוער.

בקבוצות הליגה לילדים ונוער פעולות 9 קבוצות ליגה הרשומות בהתאחדות לכדורגל לפי חתך גילאים, טרום ילדים, ילדים, נערים, נוער. הקבוצות מתאמנות בין 3-5 פעמים בשבוע במתקני האימון של עיריית אשדוד ובהם פעילים כ 250 ילדים ונערים. כל הלווי המקצועי והאימון נעשה ע"י הצוות המקצועי והמאמנים המועסקים בעמותת מס אשדוד.

### קבוצות הנוער – מס אשדוד.

מועדון ספורט אשדוד מקיים מסגרת מקצועית בה מתחנכים ילדי אשדוד בצד רכישת מיומנות בענף הכדורגל. מחלקת הנוער של מועדון ספורט אשדוד מונה כ 9 קבוצות ליגה וכ- 1000 ילדים, אשר מתאמנים במסגרת ביה"ס לכדורגל ומתנייסי העיר. קבוצת הנוער של המחלקה שהיא ספינת הדגל משחקת בליגה הלאומית לנוער, ונמצאת שלוש שנים בפסגה. מדי שנה עולים לקבוצה הבוגרת מספר לא מבוטל של שחקנים מקבוצת הנוער, וכיום משחקים 17 שחקנים שגדלו ותונכו במחלקת הנוער. קבוצות הגיל הם גילאי 5-19. פעילות המחלקה ענפה ומתפרסת לכמה תחומים. התחום הראשון הוא, כמובן, לימוד והקניית יסודות הכדורגל על ידי מאמנים בכירים ומוסמכים. מועדון ספורט אשדוד נתמך כספית על ידי גורמים, שהם עיריית אשדוד, מרכז מכבי וההתאחדות לכדורגל בישראל. שאר פעילויות המחלקה מגוונות ומסועפות, מספר רב של שחקנים תורם מזמנו הפנוי לקהילה באמצעות עזרה לקשישים, ילדים במצוקה וכו'.

### הקבוצה הבוגרת – מס אשדוד.

קבוצת מס אשדוד אוחדה משנת 1999 בה היה האיחוד בין קבוצת הפועל למכבי בעיר אשדוד בלווי ועידוד עיריית אשדוד ותוך שאיפה להקים קבוצה עיקרית חזקה אחת בעיר אשדוד.

### מכירת שחקנים.

בהלימה למדיניות הרכש ישמור המועדון על מדיניות מכירת שחקנים תוך שימת דגש על שחקנים צעירים ובוגרי האקדמיה לספורט בהיותם בשלים לקידום בעדיפות לשחק בליגות אירופאיות או בקבוצות הבכירות של הליגה הבכירה בארץ זאת לאחר שבאו לידי ביטוי ותרמו את תרומתם המקצועית לקידום מועדון הבית – מס אשדוד.

### השקעת בעלים

העמותה נתמכת ע"י מאמץ ראשי מרי ג'קי בן זקן אשר תומך בכל עונה ומעמיד בטוחות וערבויות כספיות הן באופן פרטי והן באמצעות חברות שבבעלותו וזאת בהיקף של מיליוני שקלים אשר ללא העמדתם ספק גדול היה להמשך קיומו של המועדון כעסק פעיל. העמותה מקבלת התמיכה כאמור ושומרת על קיום תוכניותיה בהתאם למדיניות ולכללי מנהל תקינים.

### אירועים מהותיים שחלו במהלך השנה

במהלך העונות 15/16 ו 16/17 ו 17/18 אפשר המועדון מכירת שחקנים צעירים אשר התפתחו במועדון והגיעו לבשלות המרבית כתוצרת ישירה של האקדמיה לספורט . כאשר קבוצות בכירות מהארץ והעולם החלו לחזר ולהציע למועדון לרכוש חלק מהשחקנים. חלק מההצעות הבשילו לעסקאות מכירה במסגרת מדיניות המועדון לפתח ולקדם שחקנים תוך שמירה על איזון ועל האינטרסים של המועדון. לפיכך בעונות אלו בוצעו עסקאות מכירה ובמקביל פעל ופועל המועדון לרכוש שחקנים שיתנו מענה הולם ומקצועי .

### האקדמיה לספורט - של מס אשדוד

קומפלקס האקדמיה לספורט מנוהל ע"י עמותת מס אשדוד הנהנת מהשירותים הבאים: מגרשי כדורגל וכדורסל, סטודיו לפעילות אירובית ואנאירובית, סטודיו לספינינג (פעילות זיווש אירובית מיוחדת לשיטה העצמאית לה), אולם מכשירים הכולל אזור משקולות חופשיים ואזור מכשירי אירובי, בריכות שחייה, סאונות יבשה ורטובה ג'קוזי, כיתות לימוד, חדרי הרצאות, חדרי מנוחה לספורטאים, מתקנים מקצועיים לעיסוי, חדר אוכל לספורטאים .

האקדמיה לספורט באשדוד הינה המובילה בפעילות בשיטות אימון שונות וייחודיות ומפעילה פעילויות ספורט בתוך המועדון ומחוצה לו המועדון מאובזר במיטב הציוד המקצועי, במגוון עצום של מכשירים מהחדשניים והמובילים בתחום תוך שימת דגש על תשתית ספורט מקצועי.

האקדמיה לספורט תפעל להשביח ולקדם שחקני כדורגל מוכשרים להישגי מצוינות בתחום הכדורגל בשאיפה לספק את שחקניה המחוננים לטובת הקבוצה הבוגרת של מועדון ספורט אשדוד וכמובן תהיה גאה בכל שחקן משחקניה אשר ישחק בליגה המקצוענית בקבוצות בכירות בארץ ובעולם.

מועדון ספורט אשדוד



מועדון ספורט עירוני אשדוד

דוח על הפעילויות  
לעונה שהסתיימה ביום 31 במאי 2018

31 במאי 2016/2017 שקל חדש	31 במאי 2017/2018 שקל חדש	רשימה	
16,793,911	16,617,640	א'	מחזור הפעילויות
(20,826,642)	(25,834,985)	ב'	עלות הפעילויות
(4,032,731)	(9,217,345)		(גרעון) נטו מפעילויות
(874,996)	(599,384)	ג'	הוצאות חנהלה וכלליות
(4,907,727)	(9,816,729)		(גרעון) נטו לפני מימון
(39,403)	34,793		הכנסות (הוצאות) מימון נטו
(4,947,130)	(9,781,936)		(גרעון) נטו אחרי מימון
6,753,185	9,885,831		רווח הון ממכירת זכויות
1,806,055	103,895		הכנסה נטו לעונה
=====	=====		



הבאורים לדו"חות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

דוח על תזרימי מזומנים  
לעונה שהסתיימה ביום 31 במאי 2018

31 במאי 2016/2017 שקל חדש	31 במאי 2017/2018 שקל חדש	
1,806,055	103,895	<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u>
(7,621,744)	(5,631,701)	הכנסות נטו לעונה
(5,815,689)	(5,527,806)	התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת (נספח א')
		מזומנים נטו (ששימשו לפעילות שוטפת)
		<u>תזרימי מזומנים לפעילות השקעה</u>
(9,264)	(104,075)	רכישת רכוש קבוע
(617,622)	(2,825,660)	רכישת רכוש אחר
6,753,185	9,905,525	ממימוש רכוש אחר
6,126,299	6,975,790	מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</u>
(66,832)	-	ירידה) באשראי לזמן קצר מבנקים
(33,333)	(33,334)	ירידה) עליה בהתחייבויות לזמן ארוך מבנקים
-	(1,220,000)	ירידה) בהתחייבויות לזמן ארוך מבעלי עניין
(100,165)	(1,253,334)	מזומנים נטו (ששימשו לפעילות מימון)
210,445	194,650	עליה במזומנים ושווי מזומנים
35,454	245,899	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת העונה
245,899	440,549	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף העונה



נספח א' – התאמות הדיווחות כדי להציג  
תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת  
לעונה שהסתיימה ביום 31 במאי 2018

<u>31 במאי 2016/2017 שקל חדש</u>	<u>31 במאי 2017/2018 שקל חדש</u>
421,471 (6,753,185)	918,706 (9,885,831)
48,735 (3,253,303)	(696,115) 933,027
885,666	(414,330)
<u>1,028,872</u>	<u>3,512,842</u>
<u>(7,621,744)</u>	<u>(5,631,701)</u>
=====	=====

הוצאות והכנסות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים

פחת והפחתות  
רווח הון ממימוש רכוש אחר

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות

(עליה) ירידה בהמחאות לגביה  
ירידה (עליה) בחייבים שונים והכנסות לקבל  
(ירידה) עליה בהמחאות לפרעון  
עליה בזכאים ויתרות זכות

מועדון ספורט עירוני אשדוד  
580046829

באזורים לדיווחות הכספיים  
ליום 31 במאי 2018

באור 1 - מדיניות חשבונאית

- א. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בדוחות הכספיים הם בהתאם לגילוי דעת 69 של לשכת רואי חשבון בישראל ותקן 5 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.
- ב. הדוחות הכספיים ערוכים על בסיס של העלות ההיסטורית, ובהתאם לכך אינם מביאים בחשבון את השינויים בכוח הקניה של המטבע הישראלי.
- ג. רכוש קבוע

הרכוש הקבוע מופחת על פני תקופת השימוש המשוערת.

באור 2 - המחאות לגביה

<u>31 במאי</u> <u>2017</u>	<u>31 במאי</u> <u>2018</u>
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>
187,010	824,541
54,833	111,487
<u>124,050</u>	<u>125,980</u>
365,893	1,062,008
=====	=====

שקים לגביה  
קרטיסי אשראי  
שקים חוזרים





**באזורים לדו"חות הכספיים**  
**ליום 31 במאי 2018**

**באור 3 - הפועל כפר סבא - בגין שחקן בן אזיובל**

בתאריך 30 בינואר 2012 שולם להפועל כפר סבא סך של 500,000 ש"ח בגין הסכם השאלה ואופציה לרכישת שחקן בן אזיובל. העסקה לא יצא לפועל, הסכם אמור להתקבל באמצעות ההתאחדות לכדורגל, בתאריך 10 ביולי 2012 נחתם הסכם לשיתוף פעולה בין הפועל כפר סבא לבין מועדון ספורט אשדוד להעברת והשאלת שחקנים לתקופה של שלוש שנים עד 31/05/2015. בתמורה להסכם זה מועדון ספורט אשדוד תלווה להפועל כפר סבא סך של 750,000 ש"ח הלוואה ללא ריבית, עי"ח הסכם זה שולם להפועל כפר סבא סך של 500,000 ש"ח להבטחת הסכומים שמועדון ספורט אשדוד העבירה להפועל כפר סבא הופקדו 3 שיקים עייס 250,000 ש"ח כ"א של רייכמן חראל.

**באור 4 - חייבים שונים והכנסות לקבל**

31 במאי 2017 שקל חדש	31 במאי 2018 שקל חדש	
3,500	-	קציני ים אשדוד
1,700,000	-	הפועל באר שבע
287,213	287,213	הדרן
21,827	-	תנועת מכבי
-	18,722	התאחדות לכדורגל
1,368,733	111,819	מנהלת ליגת הכדורגל
212,663	203,125	חיובים שונים
105*	5,641	מס הכנסה ניכויים
652,862	399,384	הלוואות לעובדים
230,250	11,400	הוצאות מראש: שכירות
-	324,338	מענק חתימה
197,175	197,175	דמי סולידריות אפה אמברוז
193,580	193,580	דמי סולידריות רוג'רס קולה
675,000	-	הכנסות לקבל: עיריית אשדוד-מענק עליה
-	2,927,484	מכירת זכויות שחקן אור אינברום
5,542,908	4,679,881	
=====	=====	



\*מוינ מחזיש

מועדון ספורט עירוני אשדוד

באורים לדו"חות הכספיים  
ליום 31 במאי 2018

באור 5 - רכוש קבוע

<u>31 במאי</u> <u>2017</u>	<u>2018</u>		<u>31</u>	
<u>יתרה</u> <u>שקל חדש</u>	<u>עלות מופחתת</u> <u>שקל חדש</u>	<u>פחת שנצבר</u> <u>שקל חדש</u>	<u>עלות</u> <u>שקל חדש</u>	
123,318	199,698	364,893	564,591	רהוט וציוד
=====	=====	=====	=====	

באור 6 - רכוש אחר

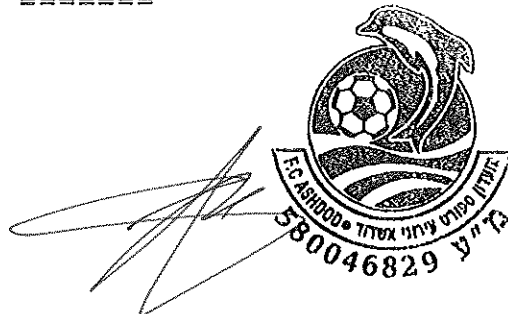
הפחתת הזכויות בגין החזקת כרטיסי השחקנים מחושבת לפי תקופת החוזה שנכרת בין השחקן לקבוצה.

<u>31 במאי</u> <u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>במאי</u>	<u>31</u>	<u>שם השחקן</u>
<u>עלות מופחתת</u> <u>שקל חדש</u>	<u>עלות מופחתת</u> <u>שקל חדש</u>	<u>פחת שנצבר</u> <u>שקל חדש</u>	<u>עלות השחקן</u> <u>שקל חדש</u>	
-	57,240	17,760	75,000	אביב סולומון
340,979	179,602	304,570	484,172	קרלו ברוציץ
57,608	173,982	60,018	234,000	חמזה מואסי
-	11,875	94,925	106,800	יואב גירפי
11,935	-	-	-	ניבלדו בטיסטה
-	228,958	71,042	300,000	אהוד רבינוביץ
51,773	26,792	48,158	74,950	רועי בייגל
72,000	36,000	144,000	180,000	דין דוד
-	1,208,856	281,408	1,490,264	Eleke Blessing Chibuike
25,339	14,339	35,661	50,000	ניר ברדע
-	-	137,000	137,000	אוחיון משח
7,828	-	-	-	אלואי אבובקר
-	5,150	700	5,850	יותם וויס
-	118,952	31,048	150,000	ירדן בריסטול
-	420,671	193,375	614,046	מאוריטיו פלנקאסקאס
567,462	2,482,417	1,419,665	3,902,082	
=====	=====	=====	=====	

<u>31 במאי</u> <u>2017</u>	<u>31 במאי</u> <u>2018</u>
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>

567,462	2,482,417
1,500,000	1,500,000
2,067,462	3,982,417
=====	=====

עלות מופחתת זכויות בגין החזקת כרטיסי השחקנים  
השתתפות במימון פעילות האקדמיה לכדורגל



מועדון ספורט עירוני אשדוד

באזורים לדו"תות הכספיים  
ליום 31 במאי 2018

<u>31 במאי</u> <u>2017</u> <u>שקל חדש</u>	<u>31 במאי</u> <u>2018</u> <u>שקל חדש</u>
31,585	-
83,377	250,046
156,680	216,949
-	720,486
257,213	169,565
75,638	3,169
5,000	5,000
21,827	-
86,753	-
310,896	417,649
12,470	208,130
43,800	60,872
<u>50,520</u>	<u>30,027</u>
<u>1,135,759</u>	<u>2,081,893</u>
=====	=====

באור 7- זכאים ויתרות זפות

התאחדות לכדורגל
ספקים
ביטוח הפניקס
עיריית אשדוד
ביטוח לאומי נכויים
זכאים שונים
הוצאות לשלם: בוררות מכבי נתניה
ביטוח תנועת מכבי
שיטור
עובדים: שחקנים
נוער
פעילים
מאמנים

באור 8- שטרי-הון

שטרי הון מצדדים קשורים הניתנים לפרעון רק באישור הבקרה התקציבית.

