

תאור פעילות המועדון עונה 2021/2020



עמותת מועדון ספורט אשדוד

רקע כללי

בעיר אשדוד 230,000 תושבים, הוכרזה כעיר החמישית בגודלה בישראל ואחת הערים החשובות והמעניינות ביותר בישראל תודות למיקומה הגיאוגרפי, לנמל שלה, למערכת הכבישים המשוכללת, מסילת רכבת ותשתיות המים, חשמל, אנרגיה והמתכת שלה. כמו גם, אזורי התעשייה הנרחבים שלה הנפרשים על פני 3 אזורי תעשייה שונים. נמל אשדוד הינו הגדול והמשמעותי ביותר בים התיכון ובעתיד הקרוב ישנה תחזית צמיחה נוספת.

אופן ההתאגדות - מועדון ספורט אשדוד

מועדון ספורט אשדוד מאוגד תחת עמותה רשומה שמספרה : ע"ר – 580046829 העמותה פועלת מתוך מטרה "לקדם את הספורט הייצוגי בעיר אשדוד". במשך השנים, הורחבה פעילות העמותה (בד בבד עם התרחבותה של העיר אשדוד) והיא הפכה לגוף מרכזי וחשוב בפיתוח הספורט בכלל וענף הכדורגל בפרט בעיר. בשנים האחרונות, כאמור לעיל, משתתפים בפעילויות העמותה אלפי ילדים ובני נוער תושבי העיר.

כאן המקום לציין כי העמותה חרטה על דגלה ליישם ולהצעיד את קבוצת הכדורגל העיקרית הבכירה והיחידה אשר נתבקשה לפעול בחסות העירייה במסגרת הסכם איחוד שנחתם בין קבוצות הפועל, מכבי והעירייה בשנת 1999 ובמסגרתו סיכמו הצדדים כי תפעל קבוצה אחת " חזקה " בעיר אשדוד אליה יוקצו המשאבים כדי להשיג את המטרה לפיה העיר אשדוד תיוצג בליגה הבכירה לכדורגל – ליגת העל.

היקף התקציב

היקף התקציב העונתי של המועדון הינו סביב ה 17 מיליון ₪ בעונה 20/21 כאשר עלות הפעילות בעונת 21/20 הסתכמה ב כ 24 מיליון ₪. עלות הפעילות מומנה מהכנסות העמותה שמקורם ממכירת זכויות שחקנים בהיקף של 6.4 מיליון ₪.

מדיניות הרכש

מדיניות הרכש של המועדון הינה בראשונה התאמה מנטאלית למדיניות המועדון לפיה ישחקו בו שחקנים צעירים ויזכו תמיד להזדמנות ותנאים נאותים כדי להביא לידי ביטוי את הכישרון שלהם ולהתקדם. רכש השחקנים יבוצע בעצת הצוות המקצועי, שמירה על צעירי המועדון והחתמת שחקנים צעירים בעלי פוטנציאל קידום.

מדיניות הנוער – מס אשדוד

מועדון ספורט אשדוד אינה עוד קבוצת ספורט שמטרתה להתחרות בליגות הרלוונטיות ולהגיע לכמה שיותר הישגים. העמותה חרטה על דגלה ערכים של קידום חברתי וקידום תכנים חיוביים כחלק בלתי נפרד מפעילותה. העמותה רואה בענף הכדורגל משמעותיות רבות, לא רק בהיבטים הישירים, הספורטיביים והבריאותיים של הפעילות הספורטיבית, אלא גם בהיבטים הקהילתיים, והחינוכיים הנוגעים לקידום ילדים וצעירים תושבי העיר.

מלבד היותה גוף חברתי חינוכי המפעיל עשרות קבוצות ילדים ונוער ומעניק מסגרת לאלפי ילדים תושבי העיר, מפעילה העמותה כאמור גם קבוצת ספורט בוגרים מקצוענית המייצגת את העיר אשדוד אשר במרבית שנותיה השתתפה בליגת העל בכדורגל והביאה גאווה והישגים. פעילות העמותה משך כל שנותיה תרמה רבות לעיר אשדוד, לילדי ונערי אשדוד, בין השאר בתחומים הבאים:

- א. הרחקת נערים בסיכון וממשפחות קשות יום מן הרחוב.
- ב. גיבוש זהות לתושבי אשדוד סביב נושא הספורט.
- ג. קיום פעילות חיובית, בריאה ותחרותית לילדי ונערי העיר.
- ד. קידום העיר אשדוד הן בארץ והן בעולם.
- ה. קידום תחום הספורט בעיר אשדוד בארץ ובכלל.

פעילות הקבוצות במתנס"ים

ברחבי העיר אשדוד פועלים כ 9 מתנס"ים ואשר בהם מפעילה עמותת מס אשדוד פעילות קבוצות הילדים, מעניקה את הידע המקצועי ויסודות הכדורגל לגילאי הילדים באמצעות מאמנים בעלי ידע מקצועי המועסקים בעמותת מס אשדוד. בפעילות זו רשומים כ 500 ילדים פעילים.

מחלקת בית הספר לכדורגל

בבית"ס לכדורגל פעילים כ 450 ילדים המתאמנים כ 2/3 פעמים בשבוע במתקן האימונים העירוני רובע ב' באשדוד. כל הידע המקצועי ניתן ע"י המאמנים והצוות המקצועי המועסק ע"י עמותת מס אשדוד.

קבוצות הליגה לילדים נערים ונוער

בקבוצות הליגה לילדים ונוער פעולות 9 קבוצות ליגה הרשומות בהתאחדות לכדורגל לפי חתך גילאים, טרום ילדים, ילדים, נערים, נוער. הקבוצות מתאמנות בין 3-5 פעמים בשבוע במתקני האימון של עיריית אשדוד ובהם פעילים כ 250 ילדים ונערים. כל הלווי המקצועי והאימון נעשה ע"י הצוות המקצועי והמאמנים המועסקים בעמותת מס אשדוד.

קבוצות הנוער – מס אשדוד

מועדון ספורט אשדוד מקיים מסגרת מקצועית בה מתחנכים ילדי אשדוד בצד רכישת מיומנות בענף הכדורגל. מחלקת הנוער של מועדון ספורט אשדוד מונה כ 9 קבוצות ליגה וכ- 1000 ילדים, אשר מתאמנים במסגרת בבית"ס לכדורגל ומתנס"י העיר. קבוצת הנוער של המחלקה שהיא ספינת הדגל משחקת בליגה הלאומית לנוער, ונמצאת שלוש שנים בפסגה. מדי שנה עולים לקבוצה הבוגרת מספר לא מבוטל של שחקנים מקבוצת הנוער, וכיום משחקים 17 שחקנים שגדלו וחונכו במחלקת הנוער. קבוצות הגיל של המחלקה הם גילאי 5-19. פעילות המחלקה ענפה ומתפרסת לכמה תחומים. התחום הראשון הוא, כמובן, לימוד והקניית יסודות הכדורגל על ידי מאמנים בכירים ומוסמכים. מועדון ספורט אשדוד נתמך כספית על ידי גורמים, שהם עיריית אשדוד, מרכז מכבי וההתאחדות לכדורגל בישראל. שאר פעילויות המחלקה מגוונות ומסועפות, מספר רב של שחקנים תורם מזמנו הפנוי לקהילה באמצעות עזרה לקשישים, ילדים במצוקה וכו'.

הקבוצה הבוגרת – מס אשדוד

קבוצת מס אשדוד אוחדה משנת 1999 בה היה האיחוד בין קבוצת הפועל למכבי בעיר אשדוד בלווי ועידוד עיריית אשדוד ותוך שאיפה להקים קבוצה עיקרית תזקה אחת בעיר אשדוד.

מכירת שחקנים

בהלימה למדיניות הרכש ישמור המועדון על מדיניות מכירת שחקנים תוך שימת דגש על שחקנים צעירים ובוגרי האקדמיה לספורט בהיותם בשלים לקידום בעדיפות לשחק בליגות אירופאיות או בקבוצות הבכירות של הליגה הבכירה בארץ זאת לאחר שבאו לידי ביטוי ותרמו את תרומתם המקצועית לקידום מועדון הבית – מס אשדוד.

תשלום למייצגים: המועדון שילם למייצגים בגין השאלת שחקנים סך של 135,107 ₪ לעונת המשחקים 20/21.

השקעת בעלים

העמותה נתמכת ע"י מאמץ ראשי מרי ג'קי בן זקן אשר תומך בכל עונה ומעמיד בטוחות וערבויות כספיות הן באופן פרטי והן באמצעות חברות שבבעלותו וזאת בהיקף של מיליוני שקלים אשר ללא העמדתם ספק גדול היה להמשך קיומו של המועדון כעסק פעיל. העמותה מקבלת התמיכה כאמור ושומרת על קיום תוכניותיה בהתאם למדיניות ולכללי מנהל תקינים.

אירועים מהותיים שחלו במהלך השנה- משבר נגיף הקורונה השפיע על המועדון ועל הכדורגל בארץ ובעולם.

יחד עם זאת המועדון דוגל במתן הזדמנויות לפיתוח וקידום שחקנים צעירים בעלי כשרון ושיתופם במשחקי הקבוצה הבוגרת במשחקיה בליגת העל.

הכל כאשר המועדון מאפשר מכירת שחקנים צעירים אשר התפתחו במועדון והגיעו לבשלות המרבית כתוצרת ישירה של האקדמיה לספורט. כאשר קבוצות בכירות מהארץ והעולם החלו לחזר ולהציע למועדון לרכוש חלק מהשחקנים. חלק מההצעות הבשילו לעסקאות מכירה במסגרת מדיניות המועדון לפתח ולקדם שחקנים תוך שמירה על איזון ועל האינטרסים של המועדון.

לפיכך בעונות אלו בוצעו עסקאות מכירה ובמקביל פעל ופועל המועדון לרכוש שחקנים שיתנו מענה הולם ומקצועי.

האקדמיה לספורט - של מס אשדוד

קומפלקס האקדמיה לספורט מנוהל ע"י עמותת מס אשדוד הנהנת מהשירותים הבאים: מגרשי כדורגל וכדורסל, סטודיו לפעילות אירובית ואנאירובית, סטודיו לספינינג (פעילות דיווש אירובית מיוחדת לשיטה העצמאית לה), אולם מכשירים הכולל אזור משקולות חופשיים ואזור מכשירי אירובי, בריכות שחייה, סאונות יבשה ורטובה ג'קוזי, כיתות לימוד, חדרי הרצאות, חדרי מנוחה לספורטאים, מתקנים מקצועיים לעיסוי, חדר אוכל לספורטאים.

האקדמיה לספורט באשדוד הינה המובילה בפעילות בשיטות אימון שונות וייחודיות ומפעילה פעילויות ספורט בתוך המועדון ומחוצה לו המועדון מאובזר במיטב הציוד המקצועי, במגוון עצום של מכשירים מהחדשניים והמובילים בתחום תוך שימת דגש על תשתית ספורט מקצועי.

האקדמיה לספורט תפעל להשביח ולקדם שחקני כדורגל מוכשרים להישגי מצוינות בתחום הכדורגל בשאיפה לספק את שחקניה המחווננים לטובת הקבוצה הבוגרת של מועדון ספורט אשדוד וכמובן תהיה גאה בכל שחקן משחקניה אשר ישחק בליגה המקצוענית בקבוצות בכירות בארץ ובעולם.

מועדון ספורט אשדוד



מועצון שפורטט עירונג אשונג

רווח על הפעילויות
לעונה שהסתיימה ביום 31 במאי 2021

<u>31 במאי</u> <u>2019/2020</u> <u>שקל חד"ש</u>	<u>31 במאי</u> <u>2020/2021</u> <u>שקל חד"ש</u>	<u>רשימה</u>
12,944,389	16,575,274	א' מחזור הפעילויות
(20,350,321)	(24,196,345)	ב' עלות הפעילויות
(7,405,932)	(7,621,071)	(גרעון) נטו מפעילויות
(661,786)	(1,017,145)	ג' הוצאות וניהלה וכלליות
(8,067,718)	(8,638,216)	(גרעון) נטו לפני מימון
(19,186)	(984,652)	(הוצאות) מימון נטו
(8,086,904)	(9,622,868)	(גרעון) נטו אחרי מימון
-	(114,372)	הוצאות מיסים
(8,086,904)	(9,737,240)	(גרעון) נטו אחרי הוצאות מיסים
7,280,437	6,418,582	רווח הון ממכירת זכויות
(806,467)	(3,318,658)	(גרעון) נטו לעונה
=====	=====	

הבאורים לדיווחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

מועצון ספורט עירוני אשדוד

דוח על תזרימי מזומנים
לעונה שהסתיימה ביום 31 במאי 2021

31 במאי 2019/2020	31 במאי 2020/2021	
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u>
(806,467)	(3,318,658)	גרעון לעונה
(5,754,855)	(1,610,357)	הונאות הדרושות כדי להציג את תזרימי
(6,561,322)	(4,929,015)	המזומנים מפעילות שוטפת (נספח א') מזומנים נטו (ששימשו לפעילות שוטפת)
		<u>תזרימי מזומנים לפעילות השקעה</u>
(2,160)	(57,007)	רכישת רכוש קבוע
(1,467,287)	(2,482,985)	רכישת רכוש אחר
8,042,116	7,208,224	ממימוש רכוש אחר
6,572,669	4,668,232	מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</u>
166,544	64,431	עליה באשראי מתאגידים בנקאיים
166,544	64,431	מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון (ששימשו לפעילות מימון)
		ירידה עליה במזומנים ושווי מזומנים
177,891	(196,352)	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת העונה
787,940	965,831	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף העונה
965,831	769,479	

מועדון ספורט עירוני אשדוד

נספח א' - הוצאות הדרושות כדי להציג
תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת
לעונה שהסתיימה ביום 31 במאי 2021

<u>31 במאי 2019/2020</u>	<u>31 במאי 2020/2021</u>	
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	
459,655	869,849	<u>הוצאות ותכנסות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים</u>
(7,280,437)	(6,418,582)	פחות והפחותות
		רורר דורן ממימוש רכוש אחר
		<u>שינויים בטעיפי רכוש והתחייבויות</u>
1,830,803	(329,764)	(עליה) ירידה בהמחאות לגביה
1,729,292	(661,565)	(עליה) ירידה בחייבים שונים ותכנסות לקבל
(476,136)	3,216,836	עליה (ירידה) בהמחאות לפרעון
<u>(2,018,032)</u>	<u>1,712,869</u>	עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
<u>(5,754,855)</u>	<u>(1,610,357)</u>	
=====	=====	

מועצון ספורט עירוני אשדוד

באזורים לדו"חות הכספיים
ליום 31 במאי 2021

באור 1 - מדיניות חשבונאית

א. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בדוחות הכספיים הם בהתאם לגילוי דעת 69 של לשכת רואי חשבון בישראל ותקן 5 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

ב. הדוחות הכספיים ערוכים על בסיס של העלות ההיסטורית, ובהתאם לכך אינם מביאים בחשבון את השינויים בכוח הקניה של חמטבע הישראלי.

ג. רכוש קבוע

הרכוש הקבוע מופחת על פני תקופת השימוש המשוערת.

באור 2 - המחאות לגביה

31 במאי 2020	31 במאי 2021	
<u>שקל ח"ש</u>	<u>שקל ח"ש</u>	
228,785	393,693	שקים לגביה
54,620	234,476	כרטיסי אשראי
<u>123,080</u>	<u>108,080</u>	שקים חוזרים
406,485	736,249	
=====	=====	

באור 3 - חייבים שונים (הכנסות לקבל

31 במאי 2020	31 במאי 2021	
<u>שקל ח"ש</u>	<u>שקל ח"ש</u>	
10,224	84,844	לקורות
57,495	-	התאחדות לכדורגל
-	28,674	תנועות מכבי
397,919	98,385	חייבים שונים
138,677	135,990	מוסדות
615,754	-	הלוואות לעובדים
24,400	76,312	הוצאות מראש: שכירות
1,000,000	-	הכנסות לקבל: הכנסות מאימוץ
1,919,096	1,407,480	מכירת זכויות שחקן לאונרד אוזו
-	11,561	סולידריות סמואל אלאבי
-	119,064	מכירת זכויות ניר ברדע
-	2,262,820	מנחלת חליגות
-	<u>600,000</u>	עיריית אשדוד גביע המדינה
<u>4,163,565</u>	<u>4,825,130</u>	
=====	=====	

מחוללו ספורט עירוני אשדוד

נאורים לדיווחות המספיים
ליום 31 במאי 2021

באור 4 - רכוש קבוע

31 במאי 2020	2021	במאי שקל חדש	31 עלות שקל חדש	
199,879	221,986	466,610	688,596	רהוט וציוד
=====	=====	=====	=====	

באור 5 - רכוש אחר

מפתחת הזכויות בגין החזקות כרטיסי השחקנים מחושבת לפי תקופת החוזה שנכרת בין השחקן לקבוצה.

31 במאי 2020	2021	במאי שקל חדש	31 עלות השחקן שקל חדש	שם השחקן
250,010	171,260	143,740	315,000	טימוט דניס
7,507	-	-	-	אושר אליהו
-	287,264	43,136	330,400	מוטא בגיוקו
-	244,817	68,683	313,500	Fahad Aziz Bayo
-	149,690	41,310	191,000	סתיו אריאל
48,121	4,246	229,754	234,000	חמזה מואסי
-	-	106,800	106,800	יואב גירפי
315,726	225,726	224,274	450,000	מוחמד כנען
78,958	3,958	296,042	300,000	אחוד רבינוביץ
-	616,191	165,473	781,664	Nedan Cvetkovic
-	-	180,000	180,000	דין דוד
265,927	190,927	109,073	300,000	הייפרד אגדי
1,196	-	-	-	ניר ברדע
-	-	5,850	5,850	יותם וויס
<u>247,121</u>	<u>178,881</u>	<u>155,446</u>	<u>334,327</u>	בריהון יעקב
<u>1,214,566</u>	<u>2,072,960</u>	<u>1,769,581</u>	<u>3,842,541</u>	
=====	=====	=====	=====	

31 במאי 2020	31 במאי 2021
שקל חדש	שקל חדש
1,214,566	2,072,960
<u>1,500,000</u>	<u>1,500,000</u>
<u>2,714,566</u>	<u>3,572,960</u>
=====	=====

עלות מפתחת זכויות בגין החזקות כרטיסי השחקנים
השתתפות במימון פעילות האקדמיה לכדורגל

מועזין ספורט עירוני אשדוד

באזרים ליו"ח חנות הפספיים
ליום 31 במאי 2021

באור 6- זמאים ויתרות זכויות

<u>31 במאי</u>	<u>31 במאי</u>	
<u>2020</u>	<u>2021</u>	
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	
-	302,434	מנהלת ליגות הכדורגל
-	111,119	התאחדות לכדורגל
203,079	355,397	ספקים
-	69,322	ביטוח הפניקס
1,072	124,636	ביטוח לאומי נוכחים
40,213	-	זכאים שונים
5,000	5,000	הוצאות לשלם: בוררות מכבי נתניה
-	33,098	ביטוח תנועת מכבי
-	423,424	Dreams football לאונרדו אוזו
150,000	-	רכישת זכויות יצרן יעקב בריחון
-	<u>193,010</u>	עובדים
<u>399,364</u>	<u>1,617,440</u>	
=====	=====	

באור 7- שטרי-חון

שטרי חון מצדדים קשורים הניתנים לפרעון רק כאישור הבקרה ותקציבית.