

תאור פעילות המועדון עונה 2019/2020



עמותת מועדון ספורט אשדוד.

רקע כללי

בעיר אשדוד 230,000 תושבים, הוכרזה כעיר החמישית בגודלה בישראל ואחת הערים החשובות והמעניינות ביותר בישראל תודות למיקומה הגיאוגרפי, לנמל שלה, למערכת הכבישים המשוכללת, מסילת רכבת ותשתיות המים, חשמל, אנרגיה והמתכת שלה. כמו גם, אזורי התעשייה הנרחבים שלה הנפרשים על פני 3 אזורי תעשייה שונים. נמל אשדוד הינו הגדול והמשמעותי ביותר בים התיכון ובעתיד הקרוב ישנה תחזית צמיחה נוספת.

אופן ההתאגדות- מועדון ספורט אשדוד

מועדון ספורט אשדוד מאוגד תחת עמותה רשומה שמספרה : ע"ר – 580046829 העמותה פועלת מתוך מטרה "לקדם את הספורט הייצוגי בעיר אשדוד". במשך השנים, הורחבה פעילות העמותה (בד בבד עם התרחבותה של העיר אשדוד) והיא הפכה לגוף מרכזי וחשוב בפיתוח הספורט בכלל וענף הכדורגל בפרט בעיר. בשנים האחרונות, כאמור לעיל, משתתפים בפעילויות העמותה אלפי ילדים ובני נוער תושבי העיר .

כאן המקום לציין כי העמותה חרטה על דגלה ליישם ולהצעיד את קבוצת הכדורגל העיקרית הבכירה והיחידה אשר נתבקשה לפעול בחסות העירייה במסגרת הסכם איחוד שנחתם בין קבוצות הפועל , מכבי והעירייה בשנת 1999 ובמסגרתו סיכמו הצדדים כי תפעל קבוצה אחת " חזקה " בעיר אשדוד אליה יוקצו המשאבים כדי להשיג את המטרה לפיה העיר אשדוד תיוצג בליגה הבכירה לכדורגל – ליגת העל.

היקף התקציב

היקף התקציב העונתי של המועדון הינו סביב ה 18 מיליון ₪ בעונה כאשר עלות הפעילות בעונת 19/20 הסתכמה בכ 20 מיליון ₪. עלות הפעילות מומנה מהכנסות העמותה שמקורם ממכירת זכויות שחקנים .

מדיניות הרכש.

מדיניות הרכש של המועדון הינה בראשונה התאמה מנטאלית למדיניות המועדון לפיה ישחקו בו שחקנים צעירים ויזכו תמיד להזדמנות ותנאים נאותים כדי להביא לידי ביטוי את הכישרון שלהם ולהתקדם . רכש השחקנים יבוצע בעצת הצוות המקצועי , שמירה על צעירי המועדון והחתמת שחקנים צעירים בעלי פוטנציאל קידום.

מדיניות הנוער – מס אשדוד .

מועדון ספורט אשדוד אינה עוד קבוצת ספורט שמטרתה להתחרות בליגות הרלוונטיות ולהגיע לכמה שיותר הישגים. העמותה חרטה על דגלה ערכים של קידום חברתי וקידום תכנים חיוביים כחלק בלתי נפרד מפעילותה. העמותה רואה בענף הכדורגל משמעות רבות, לא רק בהיבטים הישירים, הספורטיביים והבריאותיים של הפעילות הספורטיבית, אלא גם בהיבטים הקהילתיים, והחינוכיים הנוגעים לקידום ילדים וצעירים תושבי העיר.

מלבד היותה גוף חברתי חינוכי המפעיל עשרות קבוצות ילדים ונוער ומעניק מסגרת לאלפי ילדים תושבי העיר, מפעילה העמותה כאמור גם קבוצת ספורט בוגרים מקצוענית המייצגת את העיר אשדוד אשר במרבית שנותיה השתתפה בליגת העל בכדורגל והביאה גאווה והישגים .

פעילות העמותה משך כל שנותיה תרמה רבות לעיר אשדוד, לילדי ונערי אשדוד, בין השאר בתחומים הבאים :

- א. הרחקת נערים בסיכון וממשפחות קשות יום מן הרחוב.
- ב. גיבוש זהות לתושבי אשדוד סביב נושא הספורט.
- ג. קיום פעילות חיובית, בריאה ותחרותית לילדי ונערי העיר.
- ד. קידום העיר אשדוד הן בארץ והן בעולם.
- ה. קידום תחום הספורט בעיר אשדוד בארץ ובכלל.

פעילות הקבוצות במתנס"ים.

ברחבי העיר אשדוד פועלים כ 9 מתנ"סים ואשר בהם מפעילה עמותת מס אשדוד פעילות קבוצות הילדים , מעניקה את הידע המקצועי ויסודות הכדורגל לגילאי הילדים באמצעות מאמנים בעלי ידע מקצועי המועסקים בעמותת מס אשדוד . בפעילות זו רשומים כ 500 ילדים פעילים.

מחלקת בית הספר לכדורגל.

בביה"ס לכדורגל פעילים כ 450 ילדים המתאמנים כ 2/3 פעמים בשבוע במתקן האימונים העירוני רובע ב' באשדוד כל הידע המקצועי ניתן ע"י המאמנים והצוות המקצועי המועסק ע"י עמותת מס אשדוד.

קבוצות הליגה לילדים נערים ונוער.

בקבוצות הליגה לילדים ונוער פעולות 9 קבוצות ליגה הרשומות בהתאחדות לכדורגל לפי חתך גילאים, טרום ילדים, ילדים, נערים, נוער. הקבוצות מתאמנות בין 3-5 פעמים בשבוע במתקני האימון של עיריית אשדוד ובהם פעילים כ 250 ילדים ונערים. כל הלווי המקצועי והאימון נעשה ע"י הצוות המקצועי והמאמנים המועסקים בעמותת מס אשדוד.

קבוצות הנוער – מס אשדוד.

מועדון ספורט אשדוד מקיים מסגרת מקצועית בה מתחנכים ילדי אשדוד בצד רכישת מיומנות בענף הכדורגל. מחלקת הנוער של מועדון ספורט אשדוד מונה כ 9 קבוצות ליגה וכ- 1000 ילדים, אשר מתאמנים במסגרת ביה"ס לכדורגל ומתנ"סי העיר. קבוצת הנוער של המחלקה שהיא ספינת הדגל משחקת בליגה הלאומית לנוער, ונמצאת שלוש שנים בפסגה. מדי שנה עולים לקבוצה הבוגרת מספר לא מבוטל של שחקנים מקבוצת הנוער, וכיום משחקים 17 שחקנים שגדלו וחונכו במחלקת הנוער. קבוצות הגיל של המחלקה הם גילאי 5-19. פעילות המחלקה ענפה ומתפרסת לכמה תחומים. התחום הראשון הוא, כמובן, לימוד והקניית יסודות הכדורגל על ידי מאמנים בכירים ומוסמכים. מועדון ספורט אשדוד נתמך כספית על ידי גורמים, שהם עיריית אשדוד, מרכז מכבי וההתאחדות לכדורגל בישראל. שאר פעילויות המחלקה מגוונות ומסועפות, מספר רב של שחקנים תורם מזמנו הפנוי לקהילה באמצעות עזרה לקשישים, ילדים במצוקה וכו'.

הקבוצה הבוגרת – מס אשדוד.

קבוצת מס אשדוד אוחדה משנת 1999 בה היה האיחוד בין קבוצת הפועל למכבי בעיר אשדוד בלווי ועידוד עיריית אשדוד ותוך שאיפה להקים קבוצה עיקרית חזקה אחת בעיר אשדוד.

מכירת שחקנים.

בהלימה למדיניות הרכש ישמור המועדון על מדיניות מכירת שחקנים תוך שימת דגש על שחקנים צעירים ובוגרי האקדמיה לספורט בהיותם בשלים לקידום בעדיפות לשחק בליגות אירופאיות או בקבוצות הבכירות של הליגה הבכירה בארץ זאת לאחר שבאו לידי ביטוי ותרמו את תרומתם המקצועית לקידום מועדון הבית – מס אשדוד.

תשלום למייצגים: המועדון שילם למייצגים בגין השאלת שחקנים סך של 83,622 ₪ לעונת המשחקים 19/20.

השקעת בעלים .

העמותה נתמכת ע"י מאמץ ראשי מר' ג'קי בן זקן אשר תומך בכל עונה ומעמיד בטוחות וערבויות כספיות הן באופן פרטי והן באמצעות חברות שבבעלותו וזאת בהיקף של מיליוני שקלים אשר ללא העמדתם ספק גדול היה להמשך קיומו של המועדון כעסק פעיל. העמותה מקבלת התמיכה כאמור ושומרת על קיום תוכניותיה בהתאם למדיניות ולכללי מנהל תקינים.

אירועים מהותיים שחלו במהלך השנה - משבר נגיף הקורונה השפיע על המועדון ועל הכדורגל בארץ ובעולם , המועדון ערך תוכנית קיצוצים לשכר השחקנים הבכירים בהיקף של כ 30% ברוטו .לא ניתן להעריך את מלוא השלכות המשבר כאמור.

יחד עם זאת המועדון דוגל במתן הזדמנויות לפיתוח וקידום שחקנים צעירים בעלי כשרון ושיתופם במשחקי הקבוצה הבוגרת במשחקה בליגת העל.

הכל כאשר המועדון מאפשר מכירת שחקנים צעירים אשר התפתחו במועדון והגיעו לבשלות המרבית כתוצרת ישירה של האקדמיה לספורט .
כאשר קבוצות בכירות מהארץ והעולם החלו לחזר ולהציע למועדון לרכוש חלק מהשחקנים.
חלק מההצעות הבשילו לעסקאות מכירה במסגרת מדיניות המועדון לפתח ולקדם שחקנים תוך שמירה על איזון ועל האינטרסים של המועדון.
לפיכך בעונות אלו בוצעו עסקאות מכירה ובמקביל פעל ופועל המועדון לרכוש שחקנים שיתנו מענה הולם ומקצועי .

האקדמיה לספורט - של מס אשדוד.

קומפלקס האקדמיה לספורט מנוהל ע"י עמותת מס אשדוד הנהנת מהשירותים הבאים :
מגרשי כדורגל וכדורסל, סטודיו לפעילות אירובית ואנאירובית, סטודיו לספינינג (פעילות דיווש אירובית מיוחדת לשיטה העצמאית לה), אולם מכשירים הכולל אזור משקולות חופשיים ואזור מכשירי אירובי, בריכות שחייה, סאונות יבשה ורטובה ג'קוזי, כיתות לימוד, חדרי הרצאות, חדרי מנוחה לספורטאים , מתקנים מקצועיים לעיסוי, חדר אוכל לספורטאים .

האקדמיה לספורט באשדוד הינה המובילה בפעילות בשיטות אימון שונות וייחודיות ומפעילה פעילויות ספורט בתוך המועדון ומחוצה לו המועדון מאובזר במיטב הציוד המקצועי, במגוון עצום של מכשירים מהחדשניים והמובילים בתחום תוך שימת דגש על תשתית ספורט מקצועי.

האקדמיה לספורט תפעל להשביח ולקדם שחקני כדורגל מוכשרים להישגי מצוינות בתחום הכדורגל בשאיפה לספק את שחקניה המחווננים לטובת הקבוצה הבוגרת של מועדון ספורט אשדוד וכמובן תהיה גאה בכל שחקן משחקניה אשר ישחק בליגה המקצוענית בקבוצות בכירות בארץ ובעולם.



מועדון ספורט עירוני אשדוד

זוה על הפעילויות
לעונה שחשתיימה ביום 31 במאי 2020

31 במאי 2018/2019 שקל חדש	31 במאי 2019/2020 שקל חדש	רשימה	
19,517,807	12,944,389	א'	מחזור הפעילויות
(24,014,191)	(20,350,321)	ב'	עלות הפעילויות
(4,496,384)	(7,405,932)		(גרעון) נטו מפעילויות
(769,325)	(661,786)	ג'	הוצאות הנחלה וכלליות
(5,265,709)	(8,067,718)		(גרעון) נטו לפני מימון
(112,617)	(19,186)		(הוצאות) מימון נטו
(5,378,326)	(8,086,904)		(גרעון) נטו אחרי מימון
6,809,097	7,280,437		רווח הון ממכירת זכויות
1,430,771	(806,467)		(גרעון) הכנסה נטו לעונה
=====	=====		

תבאורים לדו"חות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

מועדון ספורט עירוני אשדוד

זוח על תזרימי מזומנים
לעונת שהסתיימה ביום 31 במאי 2020

<u>31 במאי</u> <u>2018/2019</u> <u>שקל חדש</u>	<u>31 במאי</u> <u>2019/2020</u> <u>שקל חדש</u>
1,430,771	(806,467)
<u>(8,105,521)</u>	<u>(5,754,855)</u>
<u>(6,674,750)</u>	<u>(6,561,322)</u>
-----	-----
(64,837)	(2,160)
(607,500)	(1,467,287)
<u>8,257,143</u>	<u>8,042,116</u>
<u>7,584,806</u>	<u>6,572,669</u>
-----	-----
-	166,544
<u>(562,665)</u>	<u>-</u>
<u>(562,665)</u>	<u>166,544</u>
-----	-----
347,391	177,891
<u>440,549</u>	<u>787,940</u>
<u>787,940</u>	<u>965,831</u>
=====	=====

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

גרעון) חכנסות נטו לעונה
התאמות הדרושות כדי לחצו את תזרימי
המזומנים מפעילות שוטפת (נספח אי)
מזומנים נטו (ששימשו לפעילות שוטפת)

תזרימי מזומנים לפעילות השקעה

רכישת רכוש קבוע
רכישת רכוש אחר
מממוש רכוש אחר
מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

עליה באשראי מתאגידים בנקאיים
(ירידה) בהתחייבויות לזמן ארוך מבעלי עניין
מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון (ששימשו לפעילות מימון)

עליה במזומנים ושווי מזומנים
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת העונה
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף העונה

מועדון ספורט עירוני אשדוד

נספח א' - התאמות חדרושות כדי להציג
תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת
לעונה שהסתיימה ביום 31 במאי 2020

<u>31 במאי 2018/2019 שקל חדש</u>	<u>31 במאי 2019/2020 שקל חדש</u>
740,074 (6,809,097)	459,655 (7,280,437)
(1,175,280) (195,601) 575,834 <u>(1,241,451)</u> (8,105,521)	1,830,803 1,729,292 (476,136) <u>(2,018,032)</u> (5,754,855)
=====	=====

הוצאות והכנסות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים

פחת והפחתות
רווח חון מממוש רכוש אחר

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות

ירידה (עליה) בהמתאות לגביה
ירידה (עליה) בחייבים שונים והכנסות לקבל
(ירידה) עליה בהמתאות לפרעון
(ירידה) בזכאים ויתרות זכות

מועדון ספורט עירוני אשדוד

באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 במאי 2020

באור 1 - מדיניות חשבונאית

א. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בדוחות הכספיים הם בהתאם לגילוי דעת 69 של לשכת רואי חשבון בישראל ותקן 5 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

ב. הדוחות הכספיים ערוכים על בסיס של העלות ההיסטורית, ובהתאם לכך אינם מביאים בחשבון את השינויים בכוח הקניה של המטבע הישראלי.

ג. רכוש קבוע

הרכוש הקבוע מופחת על פני תקופת השימוש המשוערת.

באור 2 - המחאות לגביה

<u>31 במאי</u>	<u>31 במאי</u>
<u>2019</u>	<u>2020</u>
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>
2,007,068	228,785
92,140	54,620
<u>138,080</u>	<u>123,080</u>
<u>2,237,288</u>	<u>406,485</u>
=====	=====

שקים לגביה
קרטיסי אשראי
שקים חוזרים

מועדון ספורט עירוני אשדוד

באזורים לדיו"חות הכספיים
ליום 31 במאי 2020

באור 3 - הפועל כפר סבא - בגין שחקן בן אזיבל

בתאריך 30 ביוני 2012 שולם להפועל כפר סבא סך של 500,000 ש"ח בגין הסכם השאלח ואופציה לרכישת שחקן בן אזיבל. העסקה לא יצא לפועל, הסכם אמור להתקבל באמצעות ההתאחדות לכדורגל, בתאריך 10 ביולי 2012 נחתם הסכם לשיתוף פעולה בין הפועל כפר סבא לבין מועדון ספורט אשדוד להעברת וחשאלת שחקנים לתקופה של שלוש שנים עד 31/05/2015. בתמורה להסכם זה מועדון ספורט אשדוד תלווה להפועל כפר סבא סך של 750,000 ש"ח הלוואה ללא ריבית, ע"ח הסכם זה שולם להפועל כפר סבא סך של 500,000 ש"ח להבטחת הסכומים שמועדון ספורט אשדוד העבירה להפועל כפר סבא הופקדו 3 שיקים ע"ש 250,000 ש"ח כ"א של רייכמן היראל.

בנובמבר 2019 הותקבלה החלטה ע"י הנאמן ומתוך סך תביעה של 1,000,000 ש"ח אושר החזר של 39,460 ש"ח .
יתרת החוב נרשמה כחוב אבוד.

באור 4 - חיובים שונים והכנסות לקבל

31 במאי 2019	31 במאי 2020	
שקל חדש	שקל חדש	
2,300	10,224	לקוחות
-	57,495	התאחדות לכדורגל
86,789	397,919	חיובים שונים
-	138,677	מוסדות
166,474	615,754	הלוואות לעובדים
119,522	24,400	הוצאות מראש: שכירות
17,772	-	דמי סולידריות אלקה
1,000,000	1,000,000	הכנסות לקבל: הכנסות מאימוץ
-	1,919,096	מכירת זכויות שחקן לאונרד אוזן
3,500,000	-	מכירת זכויות שחקן גדי קינדה
<u>4,892,857</u>	<u>4,163,565</u>	
=====	=====	

מועדון ספורט עירוני אשדוד

באורים לדיו"חות הכספיים
ליום 31 במאי 2020

באור 5 - רכוש קבוע

31 במאי 2019	2020	במאי 31	31	
עלות מופחתת שקל חדש	עלות מופחתת שקל חדש	פחת שנצבר שקל חדש	עלות שקל חדש	
230,466	199,879	431,709	631,588	רהוט וציוד
=====	=====	=====	=====	

באור 6 - רכוש אחר

הפחתת הזכויות בגין החזקת כרטיסי השחקנים מחושבת לפי תקופת החוזה שנכרת בין השחקן לקבוצה.

31 במאי 2019	2020	במאי 31	31	שם השחקן
עלות מופחתת שקל חדש	עלות מופחתת שקל חדש	פחת שנצבר שקל חדש	עלות השחקן שקל חדש	
-	250,010	64,990	315,000	טימוט דניס
36,257	7,507	49,993	57,500	אושר אליחו
73,200	-	-	-	לאונרד אוזו
38,490	-	-	-	אביב סולומון
18,231	-	-	-	קרלו ברוציץ
110,609	48,121	185,879	234,000	חמזה מואסי
4,375	-	106,800	106,800	יואב גרפי
405,726	315,726	134,274	450,000	מוחמד כנען
153,958	78,958	221,042	300,000	אהוד רבינוביץ
1,812	-	-	-	רועי בניגל
-	-	180,000	180,000	דין דוד
-	265,927	34,073	300,000	הייפורד אגדי
9,535	1,196	58,804	60,000	ניר ברדע
2,225	-	5,850	5,850	יותם וויס
81,448	-	-	-	ירדן בריסטול
-	247,121	72,535	319,656	בריחון יעקב
935,866	1,214,566	1,114,240	2,328,806	
=====	=====	=====	=====	

31 במאי 2019	31 במאי 2020
שקל חדש	שקל חדש
935,866	1,214,566
1,500,000	1,500,000
2,435,866	2,714,566
=====	=====

עלות מופחתת זכויות בגין החזקת כרטיסי השחקנים
השתתפות במימון פעילות האקדמיה לכדורגל

מועדון ספורט עירוני אשדוד

באורים לדו"חות תכספיים
ליום 31 במאי 2020

<u>31 במאי</u> <u>2019</u> <u>שקל חדש</u>	<u>31 במאי</u> <u>2020</u> <u>שקל חדש</u>
994	-
27,608	-
79,101	203,079
162,742	-
95,634	1,072
60,285	40,213
5,000	5,000
78,957	-
2,900	-
1,260	-
-	150,000
294,754	-
<u>31,207</u>	-
<u>840,442</u>	<u>399,364</u>
=====	=====

באור 7 - זכאים ויתרות זכות

מנהלת ליגות הכדורגל
התאחדות לכדורגל
ספקים
ביטוח חפניקס
ביטוח לאומי ניכויים
זכאים שונים
הוצאות לשלם: בוררות מכבי נתניה
עמלות סוכן
טיפולים רפואיים
תקשורת
רכישת זכויות יצרן יעקב בריהון
שחקנים
נוער
עובדים:

באור 8 - שטרי-הון

שטרי הון מצדדים קשורים חניתנים לפרעון רק באישור חבקרה התקציבית.