

# מועדון הכדורגל מ.ח. ביתר ירושלים (2001) בע"מ

## דוח על תיאור הפעילות לתקופת הדוח

יוני 2019 - מאי 2020

**אופן ההתאגדות** - מועדון הכדורגל מ.ח. בית"ר ירושלים (2001) הינו חברה בע"מ אשר הוקמה בספטמבר 2001. ( מסווגת כמלכ"ר ).

**היקף התקציב** - לתקופת הדוח נאמד בכ – 80 מיליון ש"ח.

**מדיניות רכש** - הקבוצה מחפשת כישרונות צעירים ופוטנציאליים שניתן לקנותם בשוק החופשי.

**מדיניות נוער** – השקעה בקידום שחקני נוער בפרם המקצועי והחינוכי ולהכינם לקליטה בקבוצה הבוגרת .

**מכירות שחקנים** – בפגרת ינואר הועבר השחקן גדי קינדה לליגת M.L.S. בתמורה לסך של כ- \$ 3,170,000.

בנוסף, נמכרו השחקנים יעקב בריהון ודוד קלטינס בתמורה ל- 6,453 אלפי ₪.

**סוכנים ומייצגים** בתקופת הדו"ח שלומו למייצגים וסוכנים סך כולל 1,265,000 ₪

**השקעת בעלים** - דאג בצורה שוטפת לאורך העונה להעברת כספים לכיסוי פערים בתזרים המזומנים .

### **אירועים מהותיים שאירעו במהלך השנה**

בחודש מרץ השנה 2020 התחילה מגפת הקורונה להתפשט גם לישראל. בעקבות כך הוקפאו כל משחקי הספורט בארץ ובעולם (יחד עם הקפאת הכלכלה בכלל מלבד שירותים חיוניים).

משחקי הליגה בישראל חזרו (ללא קהל) בסוף חודש מאי ועונת הכדורגל 19/20 הסתיימה בחודש יולי. על מנת להתגבר על ירידה בהכנסות, צמצמה החברה בהוצאות רבות (יחד עם ההוצאות שנחסכו עקב אי קיום המשחקים), הוציאה עובדים לחל"ת וקיצצה במשכורות.

**החלטות שהשפיעו על התאגיד** - לא היו החלטות מיוחדות .

**מועדון הכדורגל מ.ח. בית"ר ירושלים (2001) בע"מ**  
**דוחות רווח והפסד**  
**(באלפי שקלים)**

<b>לשנה שהסתיימה ביום</b>		
<b>31 במאי</b>		
<b>2019</b>	<b>2020</b>	
40,291	54,385	הכנסות
(46,781)	(53,037)	עלות משחקים ואימונים
(6,490)	1,348	רווח (הפסד) גולמי
(9,216)	(4,601)	הוצאות הנהלה וכלליות
(15,706)	(3,253)	הפסד תפעולי
(216)	(60)	הוצאות מימון
(15,922)	(3,313)	הפסד לפני הכנסות אחרות
13,450	4,474	הכנסות אחרות
(2,472)	1,161	רווח (הפסד) הפעלה לפני מסים על ההכנסה
-	(482)	הוצאות מס בגין שנים קודמות
(2,472)	679	רווח נקי (הפסד) לשנה
(430,721)	(433,193)	יתרת הפסד לתחילת שנה
<u>(433,193)</u>	<u>(432,514)</u>	יתרת הפסד לסוף שנה

**מועדון הכדורגל מ.ח. בית"ר ירושלים (2001) בע"מ**  
**דוחות על תזרימי המזומנים**  
**(באלפי שקלים)**

לשנה שהסתיימה ביום	
31 במאי	
2019	2020
(2,472)	679
(3,269)	(7,936)
(5,741)	(7,257)
(2,630)	(399)
(4,018)	(18,301)
427	1,526
(6,221)	(17,174)
304	(35)
11,580	24,949
11,884	24,914
(78)	483
295	217
217	700

**תזרימי מזומנים לפעילות שוטפת**

רווח (הפסד) נקי לשנה  
ההתאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת (נספח א')  
מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת

**תזרימי מזומנים מפעילות השקעה**

תזרימי מזומנים מרכישת רכוש קבוע  
תזרימי מזומנים מרכישת שחקנים  
תזרימי מזומנים ממכירת שחקנים, נטו  
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

**תזרימי מזומנים מפעולות מימון**

אשראי מתאגיד בנקאי לזמן קצר, נטו  
תזרימי מזומנים מהלוואת בעלי מניות  
מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון  
קיטון (גידול) במזומנים ושווי מזומנים  
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה  
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

**ההתאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת (נספח א')**

לשנה שהסתיימה ביום	
31 במאי	
2019	2020
2,870	6,875
564	(4,474)
(14,013)	-
180	122
667	(3,987)
27	(6)
3,515	(3,320)
379	(2,615)
229	46
2,313	(577)
(3,269)	(7,936)

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:  
פחת והפחתות  
(רווח) הפסד הון  
מחילת חוב בעלי מניות  
שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:  
קיטון בלקוחות והכנסות לקבל  
(גידול) קיטון בחייבים ויתרות חובה  
(גידול) קיטון במלאי  
(קיטון) גידול בהמחאות לפרעון, ספקים ונותני שירותים  
(קיטון) גידול בזכאים ויתרות זכות  
גידול בהתחייבויות בשל סיום יחסי עובד - מעביד  
(קיטון) גידול במוסדות ואחרים

מועדון הכדורגל מ.ח. בית"ר ירושלים (2001) בע"מ  
דוחות על תזרימי המזומנים  
(באלפי שקלים)

נספח ב'-

פעילות השקעה ומימון שאינה כרוכה בתזרים מזומנים:  
גידול בחייבים בגין מכירת זכויות בכרטיסי שחקן  
גידול בהתחייבויות בגין רכישת זכויות בכרטיסי שחקן

-	11,102
3,500	6,685
<u>3,500</u>	<u>4,417</u>